



Exploration du potentiel de l'Intelligence Artificielle à l'Office National des Forêts

À qui s'adresse cette mission ?

Aux étudiants de la SHIFT YEAR. Des étudiants titulaires d'un M1 en césure, ou d'un M2 (ou équivalent à voire en post M2) dans différentes disciplines, et des élèves ingénieurs en césure ou ayant terminé leur cursus. A titre indicatif et non limitatif : ingénierie de projet, sciences politiques, communication, sociologie, philosophie, ressources humaines, droit, gestion des organisations, environnement des entreprises (RSO et RSE), environnement etc.

Une équipe pluridisciplinaire de 5 étudiants est constituée pour mener cette mission à bien.

Le donneur d'ordre : Office National des Forêts

Le contexte de la mission :

Depuis une dizaine d'année, l'Intelligence Artificielle est passée d'un sujet d'intérêt, exploré par les chercheurs, surveillé par les entreprises, à une vague de fond qui investit massivement la majorité des secteurs d'activité, avec des évolutions rapides

➤ Au sein de l'ONF :

Le département RDI utilise l'IA depuis plusieurs années :

- Machine Learning maîtrisé pour de l'analyse de données et du développement de chaînes de traitement métiers (ex : LIDAR HD)

- « IA modernes » (type Deep Learning) pour des projets de R&D ciblés, techniques, avec des partenaires recherche (ex : reconnaissance d'espèces, détection de la qualité des grumes, traçabilité des grumes de chêne)

De manière récente, la Mission Innovation a dressé le constat d'un certain nombre d'initiatives disséminées, peu partagées et en augmentation dans les directions centrales et dans les territoires, motivant le besoin de mener une approche exploratoire globale sur l'IA, à même de nourrir la réflexion de l'établissement sur ses enjeux stratégiques autour de l'IA.

L'objectif de la mission :

Capitaliser sur les initiatives déjà démarrées à l'ONF :

- Initier une culture de l'IA à l'ONF et commencer à fédérer une communauté IA
- Identifier les besoins / cas d'usages de l'ONF, existants ou anticipés, pour lesquels l'IA a un fort potentiel de valeur et / ou de transformation
- Identifier les principaux enjeux stratégiques de l'ONF autour de l'IA, en particulier dans le cadre de la réflexion sur le futur contrat Etat-ONF
- Documenter/explore des sujets clés de l'IA dans le contexte de l'ONF.

Scope et livrables :

Le travail des étudiants visera à **clarifier/proposer un cadre d'ambition d'usages de l'IA à l'ONF**, à travers la mise en mouvement de différents chantiers à construire et mener au cours des 6 mois. Il mettra en évidence les éléments clés d'enjeux, de problématiques, d'usages à conforter / développer/ initier, à même de nourrir les réflexions autour de l'IA dans la préparation du prochain Contrat Etat-ONF (2026-2030).

Les livrables de ce cadre d'ambition d'usages seront déclinés sous les formes suivantes :

- La démarche méthodologique coconstruite, avec son « cahier des animations / consultations / mises en débat » menées et leurs productions, quels que soient les formats retenus
- Une cartographie des cas d'usages identifiés selon leurs types d'enjeux, avec une classification et une priorisation
- Idéalement, si l'avancement de la mission l'a permis, un bilan de premiers artéfacts mobilisant l'IA testés avec leur protocole et éléments de connaissances et d'outils utilisés
- Un rapport écrit, donnant lieu à une soutenance, résumant le travail mené et les résultats ainsi qu'une prise de recul par rapport à l'exercice demandé.